

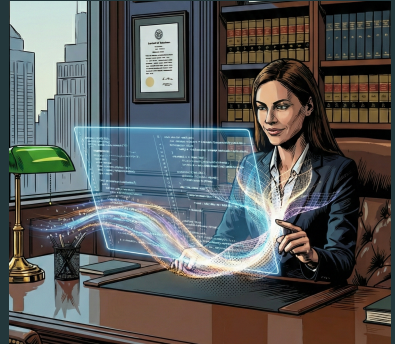
Generative KI, Ihr Studium und der Arbeitsmarkt: Eine Reflexion

Dr. Reto Gubelmann

Spring 2026

Wie sollen Sie in Zeiten von
Generativer KI studieren, um eine
Chance auf einen Job zu haben?

1. Es gibt kaum einen Zweifel, dass GenAI Ihren Arbeitsalltag prägen wird, und dass dies zu einem starken Anstieg in der Produktivität führen wird.
2. Diejenigen Player im Markt, die keine GenAI nutzen werden, werden deshalb mit wenigen Ausnahmen schlicht aus dem Markt verdrängt, weil sie nicht mehr kompetitiv sein werden. Die Fähigkeit zur Ko-Kreation mit KI ist deshalb wichtig für den Arbeitsmarkt.
3. Doch was ist mit den tiefen, schwierigen fachspezifischen Kompetenzen und Tugenden?



Ein verlockender Gedankengang

1. Kann Gemma/Claude/Mistral nicht genau so gut Begriffe auslegen, Behauptungen überprüfen oder Argumentieren wie wir?
2. Reicht es deshalb nicht, einfach zu lernen, wie man die richtigen Prompts schreibt, damit die LLMs dann die Arbeit für uns erledigen?
3. Das geht viel schneller, und wenn wir einmal im Berufsleben sind, dann werden wir sowieso zusammen mit GenAI ko-kreieren.
4. Weshalb also noch komplexe Kompetenzen wie Begriffsauslegung, Überprüfung von Behauptungen oder Argumentieren – geschweige denn Modallogik – lernen?

Diskutieren Sie diesen Gedankengang 15 Minuten in 3-4er Gruppen, tragen Sie dann kurz Ihre begründete Position dazu vor.

Eine Stellungnahme

Grund 1: Mittelmässigkeit & Halluzinieren

- LLMs funktionieren im Wesentlichen als next-token-predictors.
- Sagen das jeweils aufgrund ihres Trainings und Contexts wahrscheinliche nächste Wort voraus: Ob halluziniert oder nicht macht für sie keinen Unterschied.
- LLMs tendieren dazu, das zu sagen, was im Training einen besonders grossen Fussabdruck hinterlassen hat. Doch: Wirklich gute Arbeit ist selten.



Grund 2: Beurteilungskompetenz durch Knochenarbeit

Professionelles Verhalten bedingt in zentralen Fällen die Übernahme von Verantwortung für das Produkt. Bedingt die Fähigkeit, das wirklich Gute von dem, was gut aussieht, aber eigentlich gar nicht gut ist, zu unterscheiden. Je besser GenAI wird, desto wichtiger und schwieriger wird das.

Die harte Wahrheit Die einzige Weise, die die Menschheit bisher kennt, um solche Beurteilungskompetenz bezüglich komplexer kognitiver Aufgaben zu erwerben, ist diejenige, es selbst zu tun (vgl.: wissenschaftliche Gutachterinnen, Partner einer Anwaltskanzlei, Senior Software Developers, etc.).

Die gute Nachricht Im Studium haben Sie Zeit genau dafür, denn Sie sind nicht hier, um effizient zu produzieren, sondern um Ihren Charakter zu formen und komplexe Kompetenzen zu erwerben.



Grund 3: Erwerb komplexer Kompetenzen setzt i.d.R. Erwerb einfacherer Kompetenzen voraus

Wenn Sie GenAI jetzt die «einfachen» Aufgaben erledigen lassen, die sie bereits sehr gut beherrscht, dann berauben Sie sich wohl der Möglichkeit, diese Kompetenzen zu erwerben, und damit indirekt auch der Möglichkeit, die komplexeren Kompetenzen zu erwerben, bei denen die GenAI aktuell und auf absehbare Zukunft noch schwächelt.

Also: Verwechseln Sie nicht die Gründe, weshalb Sie die grundlegenden Kompetenzen erwerben sollen, die wir Ihnen insbesondere in diesem Kurs vermitteln, mit den Gründen, weshalb Ihnen fortgeschrittene fachspezifische Kompetenzen vermittelt werden.



Bildquelle

Grund 4: Niemand wird Sie für's Prompten gut bezahlen

- Wenn Ihr Plan ist, sich mit GenAI durch das Studium zu mogeln, wo es nur irgendwie geht, dann werden Sie damit innerhalb des Studiums wohl relativ weit kommen – doch schiessen Sie sich dann ein klassisches Eigengol.
- Denn: Keine Partnerin einer Anwaltskanzlei (und kein Senior Software Developer, und kein Senior Consultant von KPMG) wird Sie für etwas anstellen und anständig bezahlen, das sie selbst mit ein paar YouTube-Videos in höchstens ein paar Tagen lernen kann.



(Unless specified otherwise, all pictures generated with Nanobanana)

Krempeln Sie die Ärmel hoch, eignen Sie sich die abstrakten, etwas sperrigen Fähigkeiten an, die wir in diesem Kurs vermitteln.

Sie werden später keine Aufgabe finden, weil Sie schlaue Prompts gelernt haben, sondern weil Sie sich tiefere Fähigkeiten und Tugenden angeeignet haben.

.... aber, für Feedback kann ich GenAI doch brauchen, oder?

Wägen Sie hier weise ab. Was Sie kriegen, wenn Sie einen Menschen als Sparringpartner haben, ist (1) häufig eine Freundin, ein Freund, und Beziehungen sind ausgesprochen wichtige Dividenden eines Studiums, (2) Übung darin, sich vor Menschen, und nicht vor Maschinen zu exponieren.

.... aber, für Grammatikprüfung ja schon, oder?

Wägen Sie auch hier weise ab. Spontan relativ komplexe Gedanken grammatisch und stilistisch einwandfrei auszudrücken, wird schon bald zur differenzierenden Fähigkeit werden – und raten Sie mal, wie Sie diese Fähigkeit erwerben.

Coda: Die Ki-Disruption auf dem White-Collar Arbeitsmarkt startet



Harvard Business Review

<https://hbr.org> › 2026/01 › com... › [Diese Seite übersetzen](#) ⋮

Companies Are Laying Off Workers Because of AI's ...

29.01.2026 — Large-scale layoffs justified because of AI run the risk of eliminating important jobs and employees who can't easily be replaced. It's much ...



BioPharma Dive

<https://www.biopharmadive.com> › ... › [Diese Seite übersetzen](#) ⋮

AI is slashing jobs across industries. Will pharma be next?

vor 1 Stunde — Despite a wave of AI-fueled layoffs, the pharma and biotech industries could be spared from massive cutbacks for now.



Investor's Business Daily

<https://www.investors.com> › news › [Diese Seite übersetzen](#) ⋮

AI Jobs Disruption Is Here. What It Means For The S&P 500 ...

vor 23 Stunden — Massive AI jobs disruption seems imminent, with many companies freezing or cutting staff on the expectation of huge productivity gains.

Coda: Wir befinden uns in einer Phase des Grundlegenden Umbruchs

Fakt

- Die KI-Revolution ist unterwegs. Ähnlich wie bei der industriellen Revolution wird sie zu massiven Produktivitätssteigerungen und entsprechender Disruption im Arbeitsmarkt führen;
- allerdings nicht primär bei der manuellen Arbeit, sondern bei der kognitiven Arbeit (sog. «White-Collar Jobs») – die Arbeit also, für die Sie gerade ausgebildet werden.
- Was sicher ist: Mit gut klingenden Phrasen und polierten Foliendecks wird niemand mehr einen Job kriegen. Das kann die KI jetzt schon.

Ihre Wahl

- Eine mögliche Reaktion wäre nun: Angst und Rückzug in eine vermeintlich sichere Burg. Die gibt es aber nicht.
- Die attraktivere Alternative: Eine offensive, tiefenentspannte, neugierige Einstellung. Es wird eine spannende Zeit, es eröffnen sich Gelegenheiten, die es so über Generationen hinweg nicht gab, und Sie werden ideal positioniert sein, sie zu ergreifen – wenn Sie wirklich etwas lernen.